

Acesso ao Território para Exploração Mineral

Aspectos Sociais



Simexmin – Maio de 2016 – Ouro Preto, MG - Brasil

Responsabilidade Social na Exploração Mineral e Mineração

Marcelo Coelho e Sharon Flynn



Nós vamos falar sobre:

- Como podemos garantir o acesso ao território para Exploração de forma sustentável, de modo que se perpetue para as futuras fases dos projetos.



Gerar Valor para o Projeto

Econômico

Social

Ambiental

Top 10 risks

2014

01	Productivity improvement
02	Capital dilemmas - allocation and access
03	Social license to operate (SLTO)
04	Resource nationalism
05	Capital projects
06	Price and currency volatility
07	Infrastructure access
08	Sharing the benefits
09	Balancing talent needs
10	Access to water and energy (new to top 10)

Over 7 years

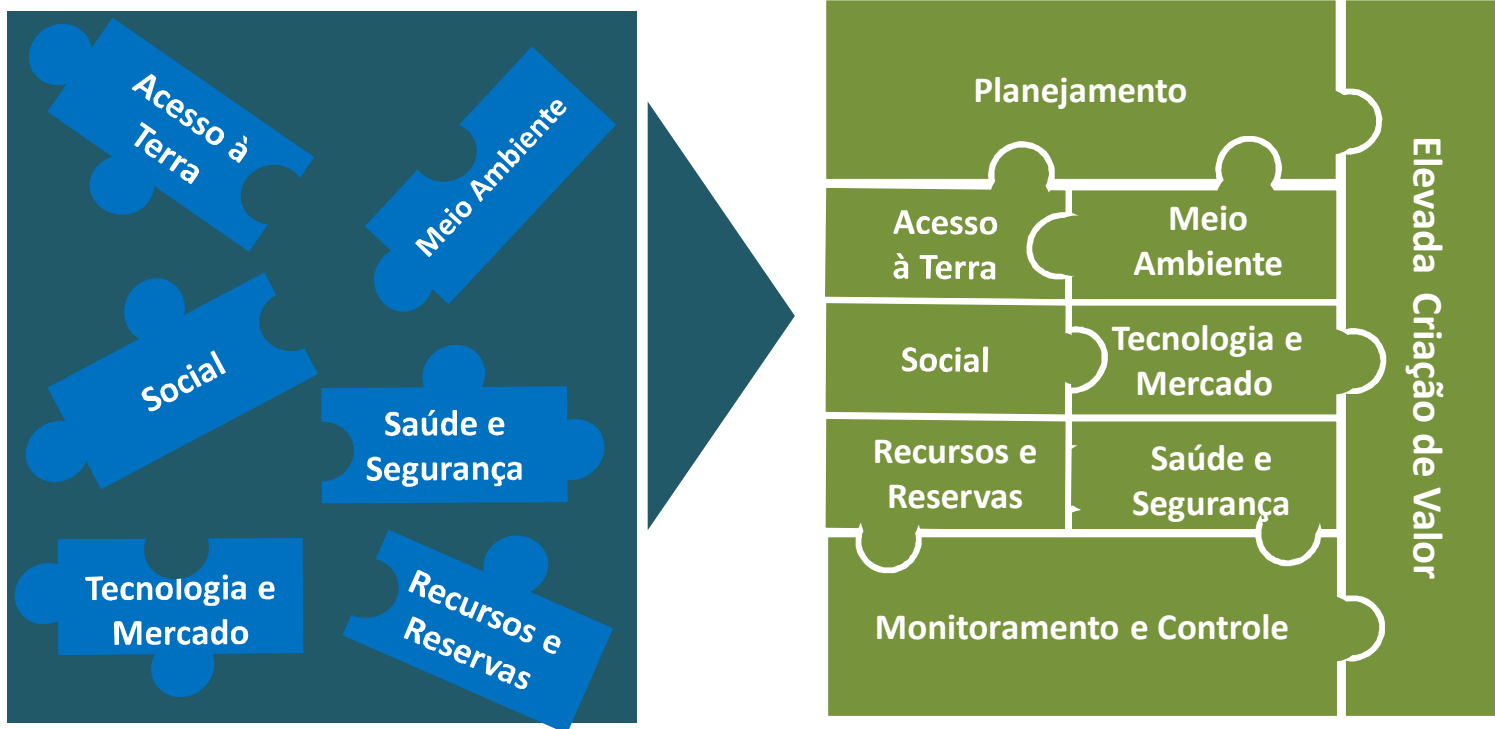
2008 (peak of supercycle)

01	Skills shortage (now balancing talent needs)
02	Industry consolidation
03	Infrastructure access
04	Social license to operate
05	Climate change concerns
06	Rising costs
07	Pipeline shrinkage
08	Resource nationalism
09	Access to secure energy
10	Increased regulation

Remained on the risk radar over seven years

Fonte: EY - Business risks facing mining and metals 2014–2015

Abordagem Integrada de Projeto



Os fenômenos naturais são
regidos pelo único jeito que
poderia ser.

São inexoráveis.



Princípio da Necessidade

Rigidez Locacional



A vida e a convivência do ser humano,
no entanto, dependem de escolhas e
decisões.

Podemos decidir nossa convivência.
Podemos mudar nosso tipo de
convivência.

Princípio da Contingência

Homem é Território



A história da humanidade não é
um exemplo de convivência justa.

As fórmulas existentes não são
garantidoras de uma convivência
harmônica.

A convivência não decorre de
modelos históricos, mas da
inteligência das pessoas de hoje
para solucionar as questões atuais.

Estamos e sempre estaremos num
mundo inédito.

O certo e o errado da
convivência são verdades
transitórias e dependem de
aperfeiçoamento contínuo.

Como acessar o território para a Exploração Mineral



Como fazê-lo, de forma a
possibilitar uma convivência
harmônica com o Homem e seu
território?

Com o meio ambiente?



Ao fazer escolhas, identificamos
as de melhor e maior Valor!

Usamos a racionalidade para
obter o melhor resultado.

Quais são os critérios objetivos
e subjetivos?

Quais as referências?

Aí começam as dificuldades.

Pois não há resposta certa, mas
várias respostas, contraditórias
e excludentes.

É possível minerar e...



...respeitar as pessoas?



Temos de fazer a gestão de desejos contraditórios e em conflito de diversas partes interessadas:

- ✓ Interesses
- ✓ Estratégias
- ✓ Ideologias
- ✓ Cultura

E estes desejos não são facilmente identificáveis e organizáveis.

E não há recursos e capital para todos.

Precisamos estabelecer, mutuamente, entre as diversas partes interessadas, uma fórmula de convivência inédita e de aperfeiçoamento contínuo.



Nos territórios que se confundem com áreas com potencial para mineração encontraremos grupos indígenas, quilombolas, comunidades tradicionais, agricultura familiar, fontes de água, Unidades de Conservação, cavernas...

O desafio é harmonizar todos esses interesses, proporcionando o convívio.

Até porque a sociedade precisa de bens minerais.

Comunidades conectadas à terra

- Consulta prévia, livre e informada junto às comunidades impactadas, nos termos da Convenção 169 da Organização Internacional do Trabalho – OIT sobre Povos Indígenas e Tribais.



O que esses casos têm em comum?



O que esses casos têm em comum?



O que esses casos têm em comum?



Quebra do respeito.

Desavenças escalaram para
conflitos.

As empresas perderam a Licença
Social!

Conflitos nascem da perda da confiança da comunidade na empresa, de um acúmulo de pequenos eventos.

Conflitos entre empresas e comunidade são previsíveis e preveníveis.

A maior parte dos desafios sociais dos projetos não se deve a fatores externos, mas é diretamente relacionada com as políticas e a abordagem da companhia.

Fonte: Luc Zandvliet

O mundo hoje...

- Público, investidores e mídia preocupados com meio ambiente e comunidade.
- Mais regulações governamentais.
- Maior rede de ONGs.
- Comunidade “deseja mais” na nova ordem social, ambiental e econômica global.
- Princípios do Equador.

Reputação Local x Reputação Global
Público mais crítico e menos tolerante.

Fonte: Oxfam



“Old School”

- Temos de fazer!
- Explicando o que queremos.
- Recebendo aprovação do que queremos.
- Educando nossos stakeholders sobre nossas atividades.

Maturidade

- Ouvir e tratar preocupações da Comunidade.
- Manter os dois lados informados.
- Antecipar e tratar problemas.
- Mitigar Impactos.
- Entender a cultura e hábitos locais.
- Apoiar stakeholders na solução de problemas.
- Apoiar a comunidade em visualizar e planejar o futuro.

O que as comunidade desejam?

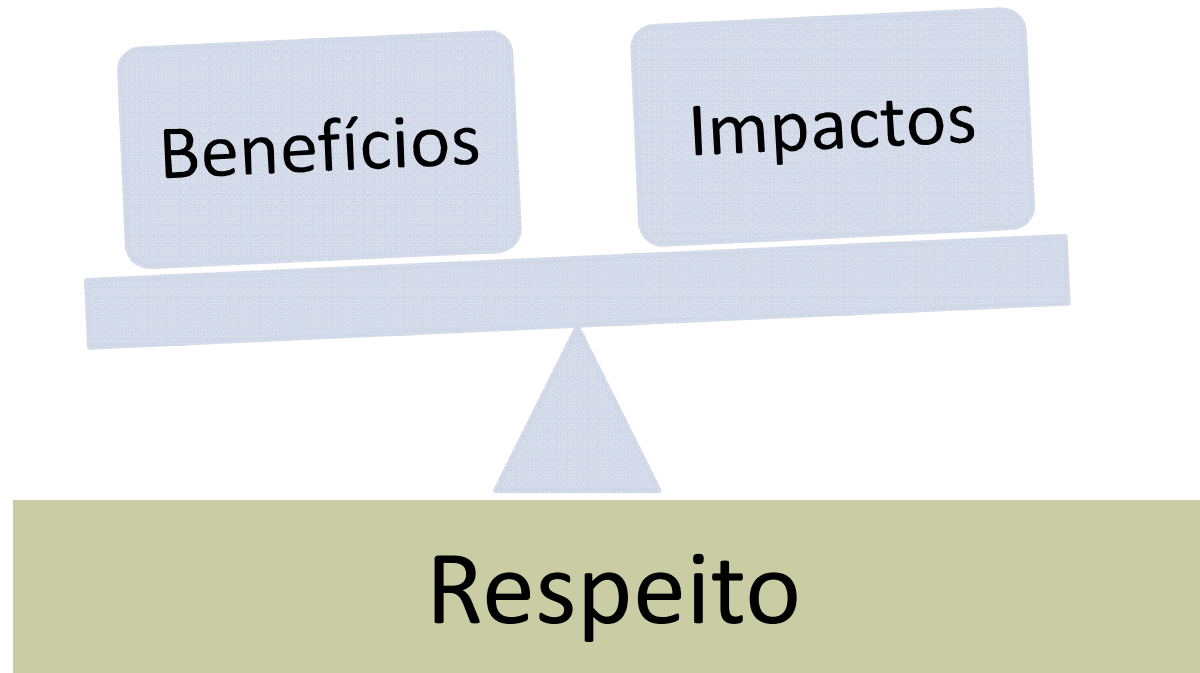
Benefícios tangíveis

- Desenvolvimento local: empregos, compras locais, impostos.
- Acesso à infraestrutura e a serviços.
- Projeto tomar responsabilidade por impactos e efeitos colaterais.

Mas.....

O relacionamento se quebra por conta de questões intangíveis. Falha em demonstrar respeito. Indignação.

Licença Social



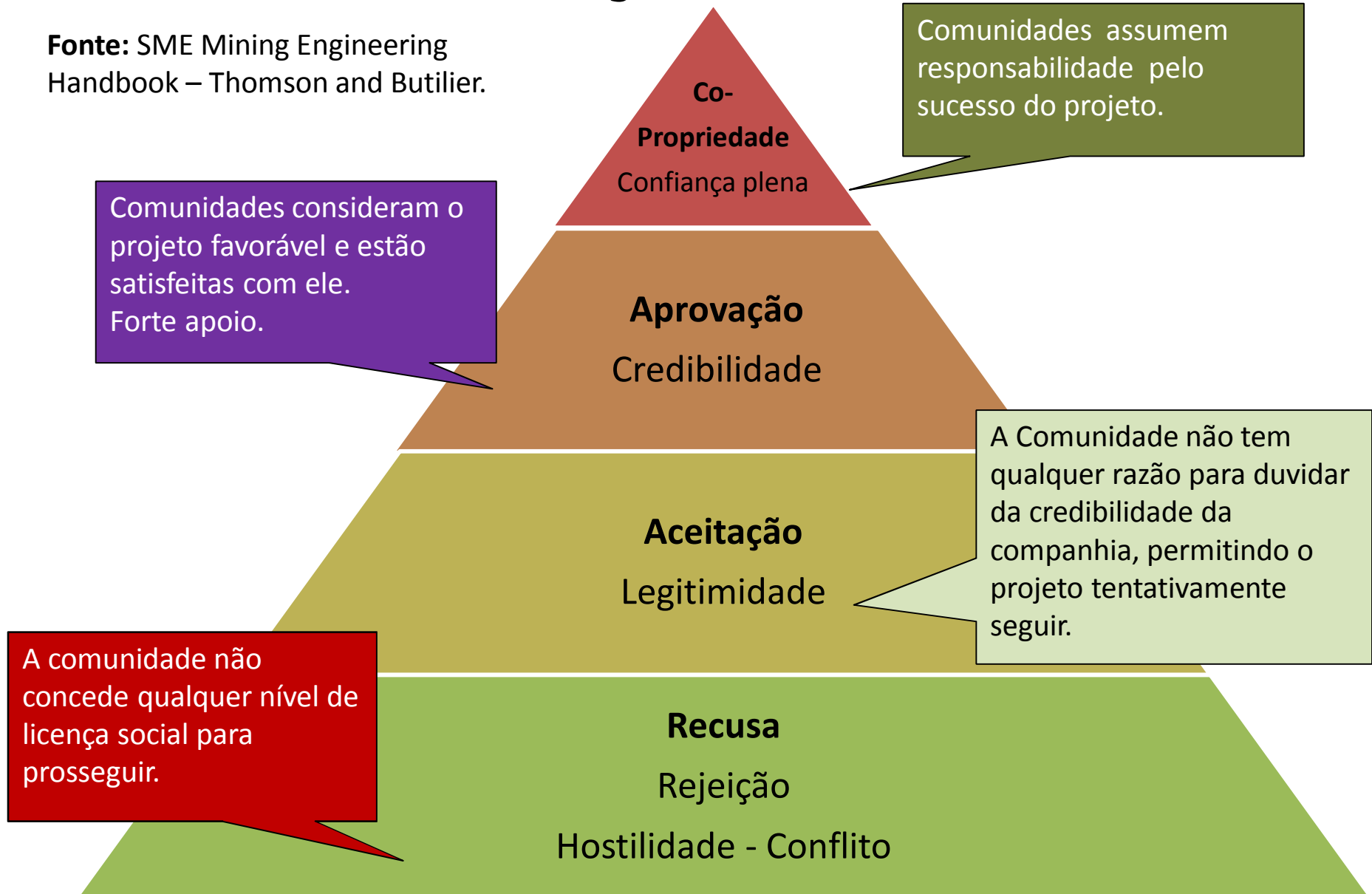
- Benefícios sustentáveis, que não criem dependência.
- Mitigar Impactos: fundamental.
- Respeito Mútuo como base.
- Clara definição dos papéis e responsabilidades: comunidade, empresa, sociedade civil e poder público.

Licença Social

- Aceitação ou apoio que uma empresa recebe para seus empreendimentos e iniciativas por parte de seus stakeholders (FREEMAN, 1984), com ênfase nas populações diretamente afetadas;
- Ela não se baseia exclusivamente em dados, mas nas experiências, crenças, opiniões e percepções;
- É dinâmica, o que significa que tanto pode ser ampliada quanto retirada no decorrer do tempo;
- A licença social, depois de conquistada, deve ser gerida, para assegurar que seja mantida;
- Ativo intangível e não formal.

Licença Social

Fonte: SME Mining Engineering Handbook – Thomson and Butilier.



Devemos conhecer e respeitar:

- Como as comunidades se organizam.
 - O que elas fazem para viver.
- Como se conectam com a terra.
 - Sua cultura.

- Como se representam.
- Quais são suas aspirações futuras.



- Analise informações de linha de base.
- Utilize critérios sociais no processo de decisão do projeto.

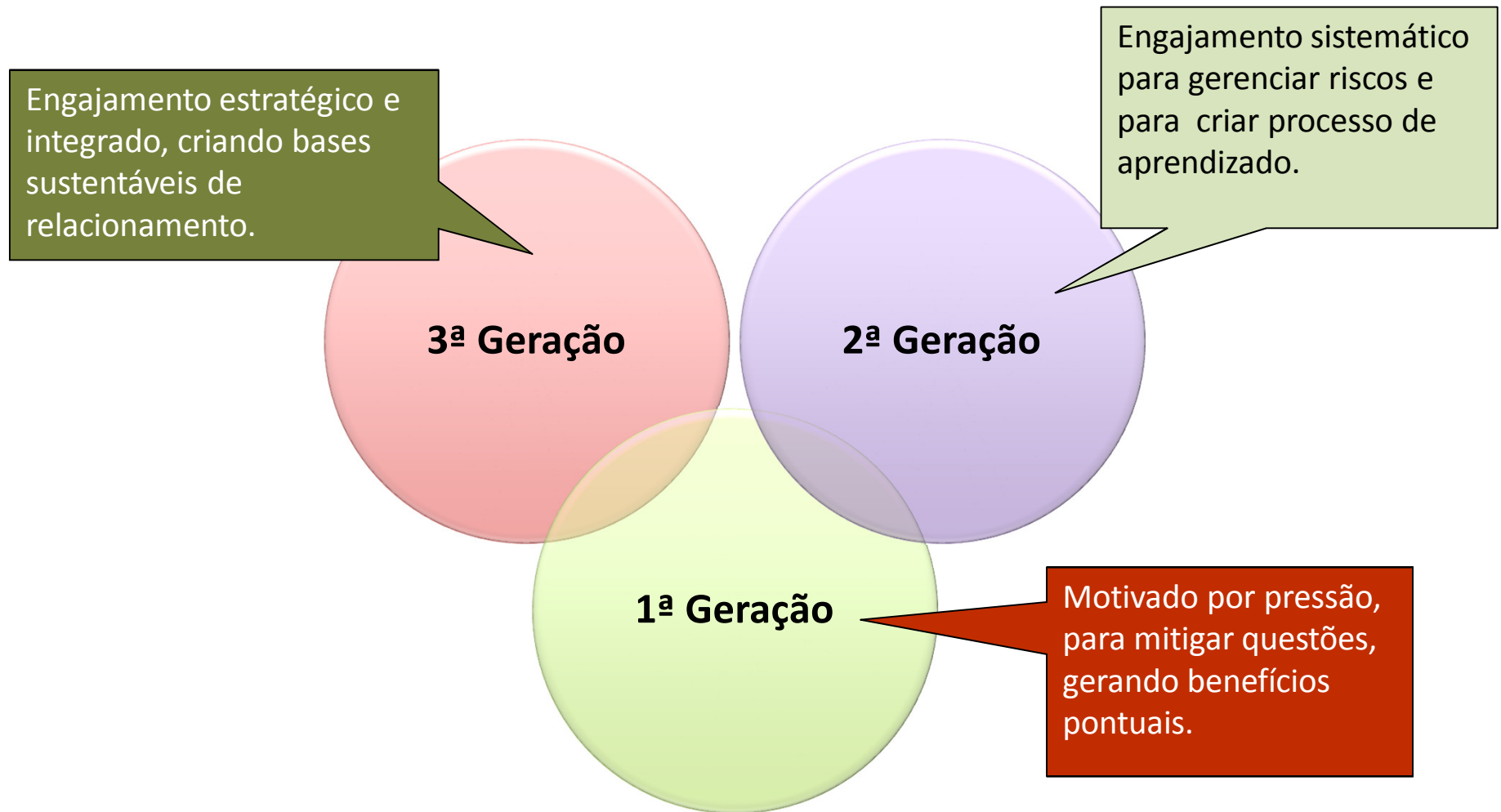
Consulte a Comunidade



Gerencie Impactos e Mudanças

- Construa confiança, compartilhando informação, conhecendo e tratando preocupações por meio de diálogo e consulta.
- Gerencie Expectativas.
- Adapte as atividades e o design do Projeto de acordo com a cultura e meio de vida local, de maneira balanceada e harmônica.

Promova o engajamento com a comunidade



Fonte: AA1000 Accountability

Capacite e Conscientize a Equipe do Projeto



Esteja seguro de que todos no projeto terão um comportamento adequado, mitigando impactos e respeitando as pessoas.

Descubra uma abordagem que não prejudique os meios de subsistência das pessoas, sua organização social ou sua terra.



Ainda melhor, descubra uma abordagem que contribua para o desenvolvimento local.

Trabalhe com a comunidade para construir essa abordagem.

Analise e aprenda com seus
erros. Modifique sua forma de
trabalhar.

Peça desculpas
... quando necessário.
Seja humilde.

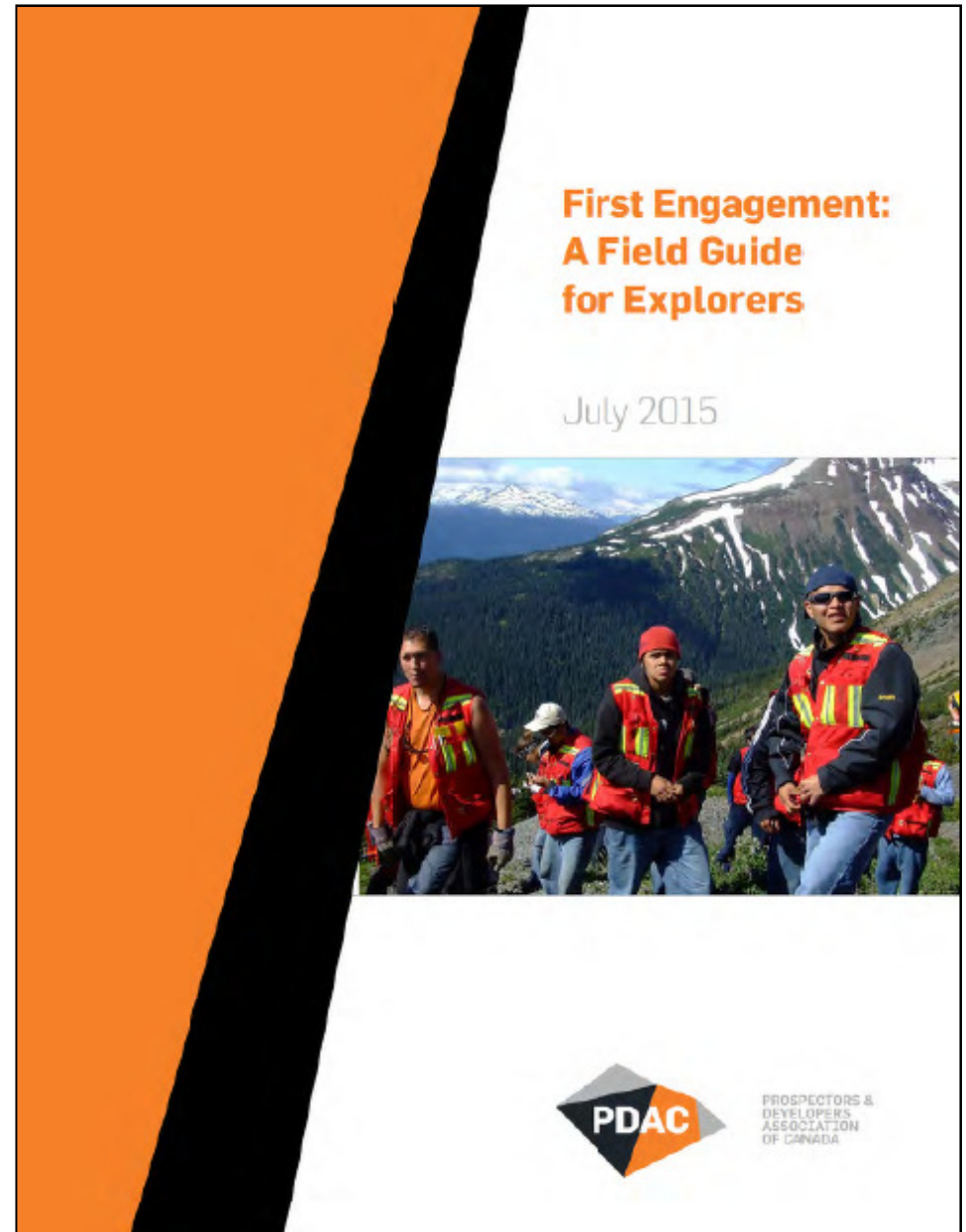
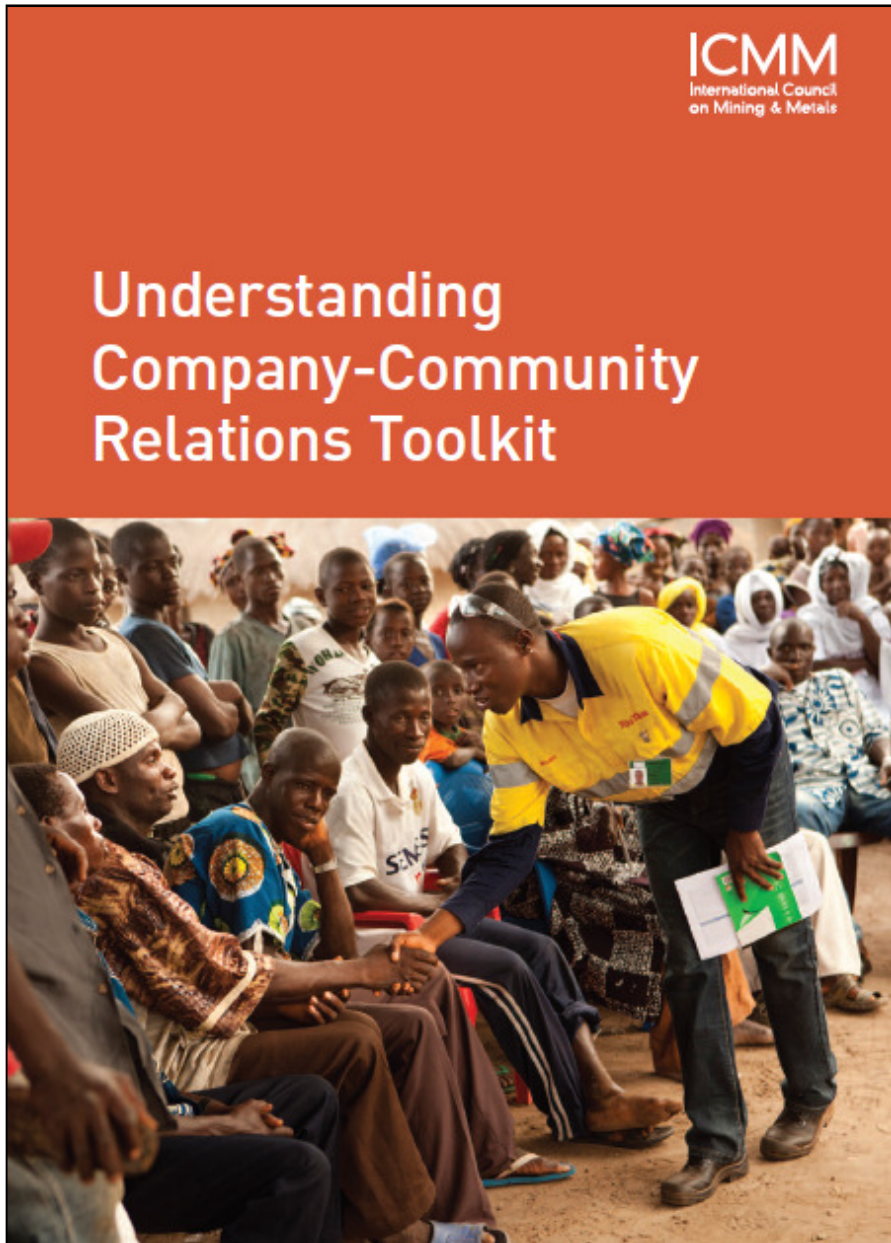
Inquietação crônica

... Nunca assuma que você sabe o que vai acontecer ... fique pronto para o inesperado.

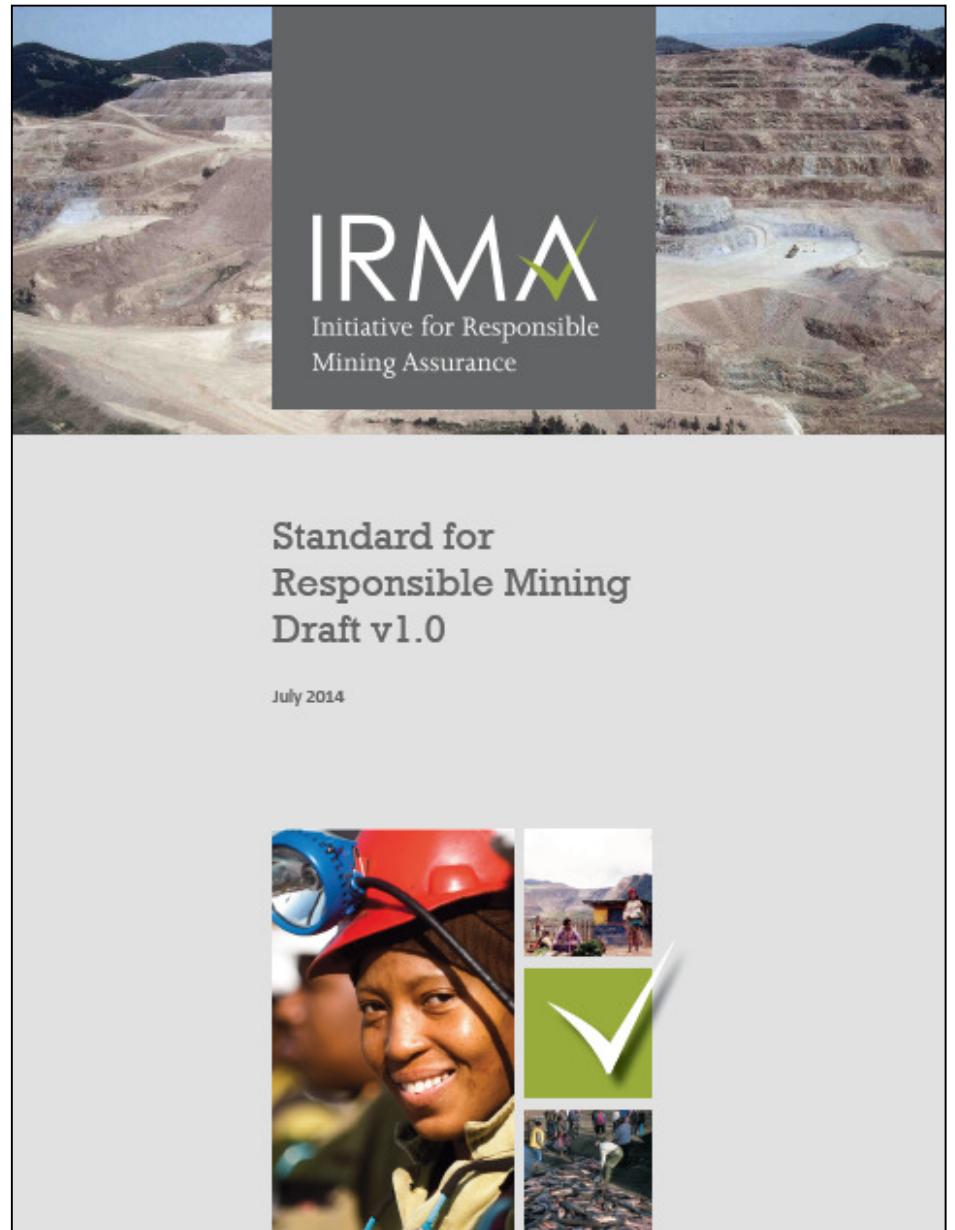
Um risco percebido como baixo pode ser um risco alto ou provocar uma alta indignação.

Pequenas falhas podem ser o sinal para grandes problemas.

Iniciativas do Setor



Iniciativas do Setor



Iniciativas do Setor

Good Practice Note
**Addressing Grievances from
Project-Affected Communities**

GUIDANCE FOR PROJECTS AND COMPANIES
ON DESIGNING GRIEVANCE MECHANISMS



**Gestão para a
sustentabilidade
na mineração**
20 anos de história

Quais são as nossas
conclusões?

Sim. Podemos explorar e minerar convivendo em harmonia com as pessoas e o ambiente.

Devemos promover o contínuo engajamento com a comunidade para receber e renovar o consentimento para acessar o território e manter a licença social.

Um desafio que exige maturidade e dedicação.